

Canadian
Forces
College

Collège
des
Forces
Canadiennes



L'INSTITUTIONNALISATION DES OPERATIONS D'INFORMATION AU SEIN DES FORCES ARMEES CANADIENNES

Major Mathieu Proulx

JCSP 44

Exercice Solo Flight

Disclaimer

Opinions expressed remain those of the author and do not represent Department of National Defence or Canadian Forces policy. This paper may not be used without written permission.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, as represented by the Minister of National Defence, 2019.

PCEMI 44

Exercice Solo Flight

Avertissement

Les opinions exprimées n'engagent que leurs auteurs et ne reflètent aucunement des politiques du Ministère de la Défense nationale ou des Forces canadiennes. Ce papier ne peut être reproduit sans autorisation écrite.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre de la Défense nationale, 2019.

CANADIAN FORCES COLLEGE – COLLÈGE DES FORCES CANADIENNES

JCSP 44 – PCEMI 44

2017 – 2019

EXERCISE *SOLO FLIGHT* – EXERCICE *SOLO FLIGHT*

**L’INSTITUTIONNALISATION DES OPÉRATIONS D’INFORMATION
AU SEIN DES FORCES ARMÉES CANADIENNES**

Par le major Mathieu Proulx

“This paper was written by a candidate attending the Canadian Forces College in fulfilment of one of the requirements of the Course of Studies. The paper is a scholastic document, and thus contains facts and opinions, which the author alone considered appropriate and correct for the subject. It does not necessarily reflect the policy or the opinion of any agency, including the Government of Canada and the Canadian Department of National Defence. This paper may not be released, quoted or copied, except with the express permission of the Canadian Department of National Defence.”

« La présente étude a été rédigée par un stagiaire du Collège des Forces canadiennes pour satisfaire à l'une des exigences du cours. L'étude est un document qui se rapporte au cours et contient donc des faits et des opinions que seul l'auteur considère appropriés et convenables au sujet. Elle ne reflète pas nécessairement la politique ou l'opinion d'un organisme quelconque, y compris le gouvernement du Canada et le ministère de la Défense nationale du Canada. Il est défendu de diffuser, de citer ou de reproduire cette étude sans la permission expresse du ministère de la Défense nationale. »

L'INSTITUTIONNALISATION DES OPÉRATIONS D'INFORMATION AU SEIN DES FORCES ARMÉES CANADIENNES

Introduction

Quel que soit les outils technologiques que nous avons ou l'adversaire que nous voulons combattre, l'objectif de la guerre demeure tel que Clausewitz le mentionnait, d'utiliser la force et les moyens de la guerre pour rendre nos ennemis impuissants.¹ Toutefois l'environnement opérationnel² est en constante transformation et les développements technologiques du 21^{ème} siècle ont influencé cette transformation. En annonçant un investissement accru dans plusieurs capacités interarmées tel que les opérations d'information³, la politique de défense du Canada cite le caractère incertain et imprévisible du contexte de sécurité.⁴ Actuellement la majorité des FAC sont organisés, équipés, formés et préparés pour faire face aux défis dans les domaines physiques. Malgré l'importance de ces domaines, les défis sont différents de ceux associés à l'environnement d'information⁵ (EI), ce qui rend le développement des opérations d'information essentiel pour que les Forces Armées Canadiennes (FAC), afin d'être flexible et adaptable à l'environnement opérationnel.⁶

¹ Fox, Amos, Multi-Domain Battle: A Perspective on the Salient Features of an Emerging Operational Doctrine, *Small Wars journal*, <https://smallwarsjournal.com/jrnl/art/multi-domain-battle-a-perspective-on-the-salient-features-of-an-emerging-operational-doctrine>, consulté le 25 Mai 2019.

² Environnement, facteurs et conditions devant être compris pour appliquer avec succès la puissance de combat, protéger les forces ou mener à bien la mission. Note : cela comprend notamment l'espace terrestre, maritime, aérien et spatial ainsi que les forces ennemies et amies qui s'y trouvent, les installations, les conditions météorologiques (terrestres et spatiales), les risques pour la santé, le terrain, le spectre électromagnétique et l'environnement d'information au sein des zones d'opérations interarmées et autres zones d'intérêt. (DTB : 35045)

³ Activités d'informations coordonnées dans ou par le biais de l'environnement d'information visant à produire des effets désirés sur la volonté, la compréhension et la capacité de personnes. (DTB 31721)

⁴ Canada, Ministère de la défense nationale, *Protection, sécurité, engagement : la politique de défense du Canada*, 2017, p.41.

⁵ Environnement composé de l'information même ainsi que des individus, des organisations et des systèmes qui la reçoivent, la traitent et la transmettent. Note : L'environnement d'information comprend trois dimensions : virtuelle, cognitive et physique. (Définition temporaire sous la révision du Groupe de terminologie interarmées des FAC)

⁶ Canada, Ministère de la défense nationale, *Protection, sécurité, engagement : la politique de défense du Canada*, 2017, p.41.

Pour cet essai persuasif, nous partons de la thèse que la transformation de l'environnement opérationnel nécessite l'institutionnalisation des opérations d'information. Nos adversaires exécutent la guerre de l'information⁷ et opérant davantage dans des « zones grises⁸» tout en utilisant des méthodes de guerre hybride,⁹ ce qui nécessite les FAC à s'adapter et modifier leurs méthodes de fonctionnement. Cette institutionnalisation doit se faire par l'intégration complète des opérations d'information au processus de planification et au sein du processus du ciblage afin de pouvoir réaliser du ciblage à spectre complet. Pour que cela fonctionne, nous croyons qu'il est essentiel si nous voulons atteindre nos objectifs stratégiques, de considérer l'EI comme les autres domaines de l'environnement opérationnel.

Afin de supporter cette thèse, nous présenterons l'évolution de l'environnement opérationnel et de la guerre de l'information. Nous présenterons par la suite l'importance de comprendre la structure de l'environnement opérationnel et de l'environnement d'information afin de pouvoir par la suite expliquer l'importance d'institutionnaliser les opérations d'information. Nous compléterons sur l'intégration des opérations d'information au processus de ciblage à spectre complet afin de faire face aux défis du futur.

Évolution de l'environnement opérationnel

Tout comme l'environnement opérationnel, la conduite de la guerre est en constante évolution. Alors que les conflits se situaient entre une guerre « classique » et la paix, la définition

⁷ Emploi de capacités liées à l'information qui, ensemble, permettent d'atteindre un objectif stratégique ou opérationnel commun. (Définition temporaire sous la révision Groupe de terminologie interarmées des FAC)

⁸ La guerre dans la zone grise est l'espace entre la paix et la guerre dans l'éventail des conflits. Il s'agit d'un environnement opérationnel caractérisé par des compétitions politiques, économiques et sécuritaires qui exigent une attention constante. (Traduction libre) (Nadia Schadlow, "Peace and War: The Space Between," August 18, 2014, War on the Rocks.)

⁹ Guerre comportant des actions militaires, conventionnelles ou non, ainsi que d'actions non militaires. (DTB 695194)

du pouvoir perd son emphase sur la puissance militaire.¹⁰ De nombreuses méthodes beaucoup moins coercives que la guerre conventionnelle et irrégulières sont maintenant utilisées pour influencer la lutte des pouvoirs. Les États utilisent davantage les autres éléments de la puissance nationale^{11 12} pour atteindre des objectifs stratégiques, que ce soit par des pressions diplomatiques, économiques ou la dominance de l'aspect informationnel. L'utilisation des éléments de la puissance nationale n'est toutefois pas nouveau. Ce qui a changé, c'est qu'avec la transformation de l'environnement opérationnel, la définition du pouvoir est désormais transformée et perd de son importance pour le pouvoir militaire au profit d'une coordination et synchronisation de l'ensemble des éléments de la puissance nationale.¹³ On se retrouve dans une nouvelle ère où l'aspect informationnel des éléments de la puissance nationale prend de plus en plus d'importance pour les États afin d'atteindre leurs objectifs stratégiques.

L'institutionnalisation des opérations d'information est nécessaire pour permettre de pouvoir développer les forces et les capacités nécessaires pour faire face aux nouvelles menaces et atteindre nos objectifs stratégiques.

Du point de vue militaire, la division traditionnelle entre la guerre conventionnelle et irrégulière peut sembler obsolète. Les formes de guerre sont maintenant davantage fusionnées et l'on peut voir des acteurs utiliser une combinaison des tactiques et des stratégies de chacune,¹⁴ dans ce que nous appelons maintenant la guerre hybride. Le concept de guerre hybride n'est pas

¹⁰ Nye, Joseph, "Soft Power", *Foreign Policy*, No. 80, Twentieth Anniversary, Autumn, 1990, p.154.

¹¹ Élément de la puissance nationale : Moyen dont dispose un gouvernement pour atteindre ses objectifs nationaux. Note : Les éléments de puissance nationale sont généralement d'ordre diplomatique, économique, informationnel ou militaire. (DTB: 695169)

¹² Selon la littérature utilisée, les éléments de la puissance nationale sont parfois identifiés comme étant les éléments de pouvoir nationaux ou encore les instruments de pouvoir nationaux. Pour cet essai nous utilisons la plus récente définition approuvée lors du Groupe de terminologie interarmées des FAC.

¹³ Oskarsson, Katerina, "The effectiveness of DIMEFIL instruments of power in the gray zone", *OPEN publications*, vol 1, number 2, winter 2017, NATO ACT, p.5.

¹⁴ Herta, Laura-Maria, "Hybrid Warfare – A form of Asymmetric Conflict", *International conference Knowledge-based organization*, volume 23, issue 1, Jun 2017, p.138.

nouveau, tirant ses racines dans l'histoire, mais ses moyens se sont grandement sophistiqués. Ce concept donne aujourd'hui aux groupes étatiques mais aussi à des groupes non-étatiques un pouvoir stratégique grâce au développement des technologies de l'information et le développement de systèmes d'arme. La guerre irrégulière se retrouve alors dans une nouvelle ère qui nécessite une adaptabilité et une versatilité militaire pour y faire face.¹⁵ Nos adversaires opèrent aussi de plus en plus dans ce que nous appelons une « zone grise »,¹⁶ ce qui leur permet d'utiliser les divers avantages de la guerre hybride pour atteindre leurs objectifs stratégiques sans s'engager dans un conflit militaire décisif, ou sans avoir besoin de déclarer une guerre étant donné que nous reste encore beaucoup de questions à répondre dans les droits de conflits armés concernant la guerre de l'information.

Il ne s'agit plus seulement de réaliser une guerre dans ce que nous voyons, mais de plus en plus dans ce que nous ne voyons pas tel que les nombreuses activités conduites dans l'environnement d'information et dans le domaine cybernétique qui influencent la conduite de la guerre. Un bon exemple de l'utilisation de tactiques de guerre hybride est le conflit en Ukraine pour l'annexion de la Crimée à la Russie en 2014 qui a été grandement supporté par la militarisation de l'information.¹⁷ La Russie a été en mesure de saisir l'opportunité et d'utiliser les considérations culturelles du vote ethnique lors du référendum pour l'annexion de la Crimée à la Russie afin d'atteindre leur objectif stratégique. Ils ont aussi utilisé plusieurs techniques liées aux

¹⁵ Deep, Alex, "Hybrid War: Old Concept, New Techniques", *Small Wars Journal*, Mar 2015, <https://smallwarsjournal.com/jrnl/art/hybrid-war-old-concept-new-techniques>, consulté le 2 juin 2019.

¹⁶ Oskarsson, Katerina, "The effectiveness of DIMEFIL instruments of power in the gray zone", *OPEN publications*, vol 1, number 2, winter 2017, NATO ACT, p.7.

¹⁷ Herta, Laura-Maria, "Hybrid Warfare – A form of Asymmetric Conflict", *International conference Knowledge-based organization*, volume 23, issue 1, Jun 2017, p.140.

opérations d'information, ce qui a favorisé le succès de leur opération sans l'éclatement d'un conflit militaire.

Évolution de la guerre de l'information

L'utilisation de l'information tel qu'au niveau de la guerre irrégulière pour vaincre une insurrection est reconnu depuis plusieurs années.¹⁸ Cette pratique a toutefois grandement évolué, au point d'adopter le concept de guerre de l'information.¹⁹ De nos jours les piratages, les fuites et les fausses informations remplacent les avions, les bombes et les missiles. Le développement des ordinateurs et des technologies de l'information a donné naissance à l'ère de l'information et le développement des capacités cybernétiques et les moyens de communication permettent de réaliser des activités d'information²⁰ bien au-delà des frontières d'un pays. Le pouvoir stratégique et la domination des États ne se limitent plus à une présence physique ou à des missiles à longue portée. Nos adversaires utilisent la guerre de l'information pour atteindre leurs objectifs stratégiques ou opérationnels.

L'un des aspects essentiels de cette guerre de l'information est l'effet psychologique²¹ que peut avoir les activités d'information. La désinformation et la propagande peut influencer une audience cible afin d'influencer leur comportement.²² Il est par exemple possible de créer une culture de la peur tel que créé par l'organisation de l'État Islamique en 2014 en utilisant

¹⁸ Dixon, Paul. "Hearts and Minds: British Counter-Insurgency from Malaysia to Iraq." *Journal of Strategic Studies* 32, no. 3, 2009, p.360.

¹⁹ Emploi de capacités liées à l'information qui, ensemble, permettent d'atteindre un objectif stratégique ou opérationnel commun. (Définition temporaire sous la révision du Groupe de terminologie interarmées des FAC)

²⁰ Activité destinée à produire un effet sur une ou plusieurs dimensions de l'environnement d'information. Note : Les activités d'information peuvent être réalisées par tout acteur et peuvent comprendre des mesures de protection. (DTB 694368)

²¹ Effet sur un ou plusieurs des quatre processus psychologiques. Note : Les processus psychologiques sont la mémoire, la perception, l'émotion et la prise de décision. (DTB 695240)

²² Oskarsson, Katerina, "The effectiveness of DIMEFIL instruments of power in the gray zone", *OPEN publications*, vol 1, number 2, winter 2017, NATO ACT, p.12.

entre autres les médias sociaux, qui dépasse de loin leur capacité d'infliger des dommages physiques. Les messages et les perceptions deviennent des éléments cruciaux des engagements militaires et ont un impact important sur le comportement de la population. Les perceptions et les interprétations, qu'elles soient vraies ou fausses ou une combinaison des deux, constituent une réalité pour la population. C'est pourquoi l'utilisation de la guerre de l'information par nos adversaires amène le fait que nous sommes en confrontation constante d'informations avec eux dans une bataille de récits pour convaincre les diverses audiences.

Comprendre la structure de l'environnement opérationnel et de l'environnement d'information

Dans cet environnement complexe, il ne faut pas considérer la guerre comme un processus linéaire ou chaque composante à des tâches distinctes. Cet environnement dynamique est constitué de domaines interconnectés qui s'adaptent constamment au changement et dont on doit chercher à comprendre leur nature et leur interaction. En plus de ces domaines, on ajoute un ensemble de systèmes interconnectés et adaptatifs qui nous permettent d'influencer l'environnement opérationnel, mais aussi plusieurs autres facteurs qui constitue l'environnement opérationnel, tel que l'environnement d'information, les considérations humaines et le spectre-électromagnétique.

C'est notre capacité de réaliser des opérations multi-domaines ^{23 24} simultanément en intégrant l'ensemble des capacités des FAC qui nous permet d'être encore plus efficace contre nos adversaires. Tout comme pour l'analyse des divers domaines, l'analyse de l'environnement d'information et des divers systèmes nous permet d'identifier les vulnérabilités nous permettant

²³ La capacité de performer des actions dans de multiples domaines en même temps. (Traduction libre).

²⁴ USA, US Army TRADOC, *Multi Domain Battle: Evolution of Combined Arms for the 21st Century*, Version 1, Dec 2017, p.5.

d'identifier pour le ciblage à spectre complet afin d'atteindre nos objectifs désirés.²⁵ La Figure 1 représente une vision holistique de l'environnement opérationnel.

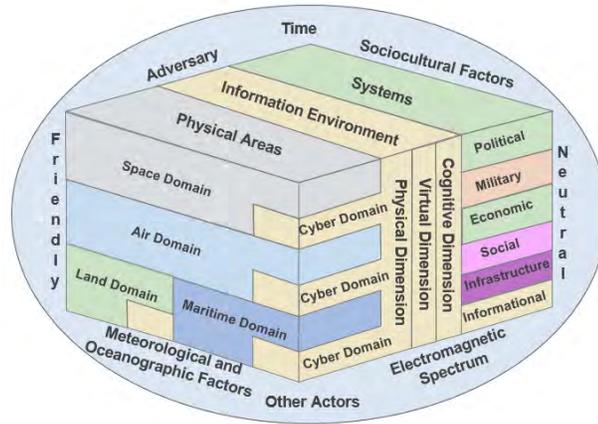


Figure 1: Vision holistique de l'environnement opérationnel²⁶

Au sein de l'environnement opérationnel, l'environnement d'information est l'aspect où se concentre la conduite des opérations d'information. C'est l'endroit où les humains et les systèmes automatisés observent, orientent, décident et agissent sur l'information et constitue donc le principal environnement de prise de décision. L'EI est toutefois abstrait, il s'agit d'une construction synthétique qui décrit et caractérise un environnement d'exploitation basé sur l'existence et la prolifération d'informations et de systèmes d'information. Bien qu'une partie de l'EI soit composée d'objets matériels, de systèmes d'information et de réseaux, l'information est le composant principal de l'EI et est intangible.²⁷ Les informations sont sujettes aux idées

²⁵ Canada, Ministère de la défense nationale, Canadian Forces Joint Publication: CFJP 3.9, Targeting, December 2014, p.1-4.

²⁶ Adapté de: Canada, Ministère de la défense nationale, Canadian Forces Joint Publication: CFJP 2-1.,1 Intelligence Preparation of the Operational Environment, December 2016, p.1-3.

²⁷ USA, US Joint Chiefs of Staff, Joint Publication 3-13, Information Operations, 27 Nov 2012, incorporating change 1, 20 Nov 2014, p.I-1.

préconçues, aux préjugés, à l'agenda, à la manipulation, à l'interprétation cognitive et émotionnelle, à la fois par les émetteurs et les récepteurs, puis par une retransmission possible.

Pour institutionnaliser les opérations d'information il est essentiel que le renseignement militaire intègre complètement l'analyse de l'EI au sein de l'analyse de l'environnement opérationnel si nous voulons être en mesure de comprendre celui-ci mais aussi identifier les vulnérabilités qui nous permettent d'atteindre nos objectifs stratégiques. L'environnement opérationnel est composé de divers systèmes interreliés et complexes. En comprenant la structure des divers systèmes et leurs interactions à la suite de l'analyse du JIPOE, nous sommes en mesure d'identifier le COG de l'adversaire mais aussi les liens et les points autour de lui. En identifiant bien le COG nous pourrions identifier ses composantes, soit les capacités essentielles (CE), les exigences essentielles (EE) et les vulnérabilités critiques (VC).²⁸ Nous effectuons des actions d'information sur les différents nœuds de ces systèmes. Cette approche nous permet d'identifier les faiblesses et vulnérabilités des systèmes au sein de l'environnement opérationnel afin de les engager pour atteindre nos objectifs stratégiques. Cela nous permet de focaliser sur ce qui nous permet d'atteindre les résultats le plus efficacement possible, de gagner la bataille et d'influencer la volonté de combattre de l'adversaire, au lieu de simplement engager toutes les cibles qui se trouvent devant nous. C'est aussi la connaissance de ces éléments qui vont nous permettre de compléter le plan de campagne pour l'atteinte de l'état final.²⁹ La Figure 2 présente cette perspective des systèmes de l'environnement opérationnel.

²⁸ Dixon, Robert. "Clausewitz, Center of Gravity, and the Confusion of a Generation of Planners." *Small Wars Journal*, Oct 2015, <https://smallwarsjournal.com/jrnl/art/clausewitz-center-of-gravity-and-the-confusion-of-a-generation-of-planners>, consulté le 2 juin 2019.

²⁹ Zweibelson, Ben. "Gravity-Free Decision-Making: Avoiding Clausewitz's Strategic Pull." *Army Research Paper* no. 8, Directorate of Future Land Warfare, December 2015, p.23.

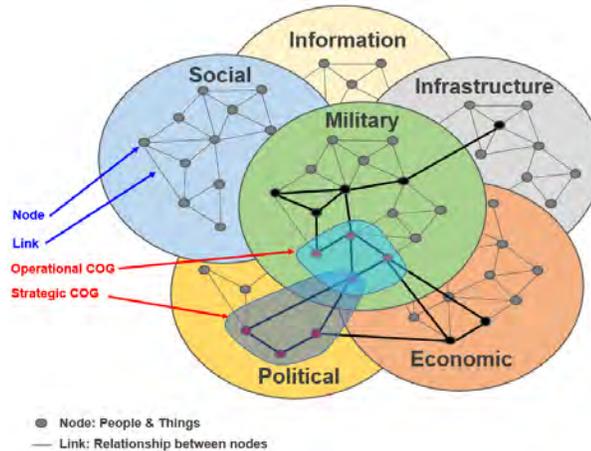


Figure 2: Perspective des systèmes dans l’environnement opérationnel³⁰

Intégration des opérations d’information au ciblage à spectre complet Au sein de

l’environnement opérationnel, il ne s’agit plus seulement d’utiliser les capacités militaires dans l’atteinte des objectifs stratégiques d’un État. Les conflits sont principalement une bataille de volontés, ce qui fait que les effets produits dans l’environnement opérationnel devraient être intentionnellement et habilement intégrés à toutes les autres actions visant à renforcer notre position tout en affaiblissant l’adversaire. Cette approche s’appuie sur l’utilisation et la coordination des éléments de la puissance nationale pour atteindre les objectifs politiques et stratégiques souhaités. C’est pourquoi nous devons intégrer les opérations d’information à l’approche à spectre complet. Cette approche permet d’examiner l’ensemble des objectifs de tous types et définir les mesures à prendre en lien avec les objectifs à atteindre.³¹

Malgré la complexité de l’environnement opérationnel, la solution militaire n’est pas toujours la bonne solution pour résoudre un problème. La résolution des problèmes complexes dans l’environnement contemporain nécessite de plus en plus l’intégration des différents

³⁰ Adapté de: Canada, Ministère de la défense nationale, *Canadian Forces Joint Publication: CFJP 2-1.,1 Intelligence Preparation of the Operational Environment*, December 2016, p.2-37.

³¹ Canada, Ministère de la défense nationale, *Canadian Forces Joint Publication: CFJP 3.9, Targeting*, December 2014, p.1-4.

éléments de la puissance nationale et nous devons assurer une coordination étroite avec les autres ministères et organismes gouvernementaux (AMOG) pour maintenir une réponse globale et efficace et atteindre les objectifs stratégiques du gouvernement. Pour ce faire, les FAC englobent l'intégration des AMOG dans une approche pangouvernementale.³² La coordination et la synchronisation des activités d'information avec les AMOG et des éléments de la puissance nationale est nécessaire pour opérer dans l'EI. Cette intégration permet de créer des synergies et permet une utilisation plus efficace des ressources.³³

Cette approche considère l'intégration des activités militaires basées sur les munitions et sur celles non-basées sur les munitions. L'utilisation ciblée et intégrée est essentielle pour un ciblage efficace. L'élément militaire du pouvoir national ne peut opérer de manière isolée et mener des opérations réussies. Selon cette approche de ciblage à spectre complet, nous devons comprendre le rôle, les responsabilités et l'intention des différents acteurs de pouvoir utiliser leur expertise en cas de besoin pour accroître l'efficacité de nos opérations.

De plus du point de vue militaire, il s'agit d'intégrer les capacités basées sur les munitions avec les capacités non-basées sur les munitions pour l'atteinte des effets désirés afin d'atteindre les objectifs stratégiques. Cette intégration favorisera aussi l'amélioration de la gestion des conséquences afin de pouvoir exploiter ou mitiger les effets d'une première activité, spécialement considérant l'important de l'environnement d'information dans l'environnement opérationnel contemporain. Alors que le processus de ciblage est bien intégré du côté des effets

³² Façon cohérente d'approcher une situation qui comprend, au besoin, les éléments de puissance nationale diplomatique, militaire et économique. (DTB 35242)

³³ USA, US Joint Staff, *Joint Concept for Operating in the Information Environment (JCOIE)*, 25 July 2018, p.22.

basé sur les munitions, ce principe n'est pas encore bien intégré pour les effets non-basé sur les munitions.³⁴ La Figure 3 présente une vue d'ensemble du ciblage à spectre complet.

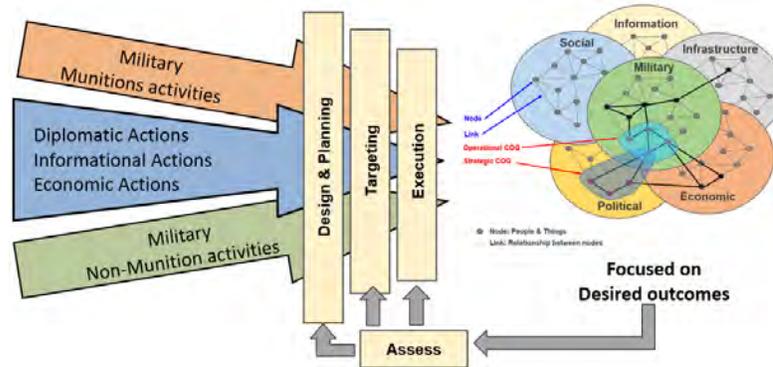


Figure 3 Ciblage à spectre complet³⁵

Il ne faut pas non plus considérer les stratégies d'information comme étant séparé du plan de campagne, celle-ci doit être coordonné avec les autres activités dans l'environnement opérationnel afin de synchroniser les efforts dans l'atteinte des objectifs stratégiques. Les FAC doivent être aussi capables d'utiliser les informations pour changer ou maintenir les perceptions, les attitudes et les autres éléments de la puissance nationale qui déterminent les comportements souhaités des acteurs pertinents (y compris les siens) que pour dominer au combat. En outre, il doit acquérir, traiter et partager des informations afin de développer la compréhension commune dont les commandants ont besoin pour être décisifs. Pour être efficace les opérations multi-domaines et l'intégration des feux interarmées doivent avoir une coordination des responsabilités

³⁴ Malgré que les opérations d'information utilise peuvent utiliser la destruction physique pour atteindre les effets désirés, on fait normalement référence à celles-ci comme étant les activités non-basé sur les munitions, de par la nature des diverses capacités et techniques auxquelles celles-ci font référence.

³⁵ Adapter de: USA, US Joint Staff J7, *Focus Paper: Integration of Lethal and Nonlethal Actions*, Third Edition, May 2016, p.1.

et des autorités.³⁶ L'institutionnalisation du processus du ciblage à spectre complet présentement en cours dans les FAC est alors directement en ligne avec cette approche.

Importance d'institutionnaliser les opérations d'information.

Pour vaincre nos adversaires dans l'EI, les FAC doivent changer leur façon de penser l'information et doivent être prêtes à modifier leurs processus organisationnels et opérationnels afin de s'adapter aux transformations de l'environnement opérationnel. La conduite des opérations d'information doit faire partie intégrante de nos opérations. Les organisations, les systèmes, les processus, le personnel et la formation doivent évoluer pour contribuer à l'amélioration des activités des FAC dans l'EI.

L'engagement des FAC dans une concurrence et des conflits persistants au sein de l'EI exige de former, d'entraîner et de s'équiper pour atteindre et maintenir des résultats stratégiques qui peuvent dépendre des perceptions, attitudes et autres éléments qui déterminent les comportements souhaités par les acteurs concernés. Les opérations d'information ne doivent pas seulement être une fonction de coordination comme elle était auparavant considérée, mais cette fonction est maintenant essentielle pour les FAC et doit être intégrée aux opérations et dirigée par les commandants afin de maximiser leurs effets dans l'environnement opérationnel du niveau stratégique à tactique. C'est pourquoi en lien avec la politique de la défense, le chef d'état-major de la défense a donné le mandat au chef du développement des forces d'institutionnaliser les opérations d'information en intégrant son application à l'institutionnalisation du ciblage des FAC pour pouvoir réaliser du ciblage à spectre complet.³⁷

³⁶ Bartels, Clay, Tim Tormey, et Jon Hendrickson. "Multidomain Operations and Close Air Support: A Fresh Perspective." *Military Review*, Fort Leavenworth, Mar/Apr 2017, p.75.

³⁷ Canada, Ministère de la défense nationale, *CDS Directive for the implementation of the Joint Targeting Capability*- Sept 2019, Dated Dec 2017.

Les opérations d'information font partie de la fonction « action » et les opérations conduites dans l'environnement d'information doivent être considérées comme les autres domaines de l'environnement opérationnel. La planification, la coordination, la synchronisation et l'exécution d'activités d'information afin d'atteindre un effet psychologique permettant d'influencer le processus décisionnel d'une audience et ainsi influencer son comportement afin d'atteindre l'effet souhaité dans l'EI³⁸. Ces activités d'information sont en fait réalisées principalement par des capacités ou techniques susceptibles d'influencer la volonté, la compréhension ou le potentiel des adversaires, des adversaires potentiels ou des audiences approuvées^{39 40}. Les opérations d'information ne se limitent pas aux activités sans munition, mais comprennent l'utilisation du pouvoir physique contre les systèmes d'information adverses ou directement contre les décideurs.

De nos jours, les commandants et le personnel des FAC doivent avoir les connaissances et les compétences nécessaires pour intégrer les opérations d'information à la réalisation de leur mission. Les commandants devraient intégrer les activités relatives aux munitions et aux non-munitions comme une seule fonction plutôt que comme des efforts distincts. Cela peut être facilité par le recours à une seule organisation tel un centre de coordination des effets servant d'intégrateur afin de planifier, de coordonner, de synchroniser et de diriger les activités basées sur les munitions et celles non-basées sur les munitions.⁴¹

³⁸ USA, US Joint Chiefs of Staff, *Joint Publication 3-13, Information Operations*, 27 Nov 2012, incorporating change 1, 20 Nov 2014, p.I-5.

³⁹ NATO, *AJP-3.10 : Allied Joint Doctrine For Information Operations, Edition A, version 1, 2014, p.1-5.*

⁴⁰ Ces capacités et techniques sont : coopération civilo-militaire (CIMIC), cyber-opérations, guerre électronique (GE), engagement, Déception, Sécurité des opérations (OPSEC), Puissance physique, Capacités spéciales (Specap), Présence, Posture et Profil (PPP), Opérations psychologiques (PsyOps), Opérations techniques spéciales (STO) et Affaires publiques militaires (Mil PA).

⁴¹ USA, US Joint Staff J7, *Focus Paper: Integration of Lethal and Nonlethal Actions*, Third Edition, May 2016, p.6.

Les commandants utilisent leur expérience et les connaissances d'un théâtre opérationnel pour réaliser les objectifs qui leur sont donnés en utilisant l'art opérationnel. Le développement et l'éducation des futurs leaders doivent alors inclure la compréhension des opérations d'information à la stratégie et l'art opérationnel pour s'assurer que ces opérations d'information sont intégrées dans le plan de campagne et pas vu comme une fonction à apporter pour régler un problème. Cela signifie également que les FAC doivent donner aux Commandant appuyé désigné (CAD) la capacité de mener des opérations au niveau opérationnel en leur fournissant les ressources nécessaires pour mener des opérations dans l'EI et éviter la fratricide de l'information avec le niveau stratégique. Une mauvaise division des tâches entre le niveau stratégique et opérationnel risquera d'apporter de la fratricide au niveau de l'information et une perte d'efficacité.

Conclusion

Pour conclure tel que démontré lors de cet essai, l'environnement opérationnel est dans une nouvelle ère et les FAC doivent adapter leurs méthodes de fonctionnement pour faire face aux défis de la guerre de l'information alors que nous sommes davantage structurés et centrés pour faire face aux menaces dans les domaines physiques. Cet environnement complexifie grandement l'intervention militaire dans un domaine que nous ne sommes pas habitué et nécessite de développer des nouvelles méthodes de fonctionnement permettant d'être le plus efficace possible. Nous devons nous efforcer de changer notre institution ainsi que notre culture et notre mentalité militaires à tous les niveaux des FAC pour nous adapter aux réalités des conflits à l'ère de l'information. Cela modifiera fondamentalement notre façon d'envisager, de développer et de déployer des actifs pour mener des activités d'information et produire des

effets. Les FAC n'a toutefois d'autre choix que d'organiser, d'équiper, de former et de se préparer aux défis entourant l'institutionnalisation des opérations d'information.

Considérant que la guerre n'est pas un processus linéaire, nos adversaires modifient aussi leurs méthodes d'intervention et nous devons être en mesure de garder une flexibilité et être en mesure de s'adapter aux nouvelles méthodes d'intervention par nos adversaires si nous voulons maintenir l'initiative sur le terrain. Malheureusement les organisations militaires sont des institutions complexes et il est difficile de s'adapter rapidement. Pour ce faire, les FAC doivent être plus proactives. Nous devons éviter une culture d'entreprise ou la réticence au changement risquerait de faire échouer cette institutionnalisation. Nous devons accepter les risques et développer des mécanismes d'atténuation pour gagner l'initiative et être plus efficace dans l'EI.

Bibliographie

- Bartels, Clay, Tim Tormey, et Jon Hendrickson. "Multidomain Operations and Close Air Support: A Fresh Perspective." *Military Review*, Fort Leavenworth, Mar/Apr 2017, p.70-79.
- Canada, Ministère de la défense nationale, *Canadian Forces Joint Publication: CFJP 2-1.1 Intelligence Preparation of the Operational Environment*, December 2016, 158p.
- Canada, Ministère de la défense nationale, *Canadian Forces Joint Publication: CFJP 3.9, Targeting*, December 2014, 96p.
- Canada, Ministère de la défense nationale, *CDS Directive for the implementation of the Joint Targeting Capability- Sept 2019*, Dated Dec 2017.
- Canada, Ministère de la défense nationale, *Protection, sécurité, engagement : la politique de défense du Canada*, 2017, 113p.
- Deep, Alex, "Hybrid War: Old Concept, New Techniques", *Small Wars Journal*, Mar 2015, <https://smallwarsjournal.com/jrnl/art/hybrid-war-old-concept-new-techniques>, consulté le 02 Juin 2019.
- Dixon, Robert. "Clausewitz, Center of Gravity, and the Confusion of a Generation of Planners." *Small Wars Journal*, Oct 2015, <https://smallwarsjournal.com/jrnl/art/clausewitz-center-of-gravity-and-the-confusion-of-a-generation-of-planners>, consulté le 2 Juin 2019.
- Dixon, Paul. "Hearts and Minds: British Counter-Insurgency from Malaysia to Iraq." *Journal of Strategic Studies* 32, no. 3, 2009, pp.353-381.
- Fox, Amos, "Multi-Domain Battle: A Perspective on the Salient Features of an Emerging Operational Doctrine", *Small Wars journal*, <https://smallwarsjournal.com/jrnl/art/multi-domain-battle-a-perspective-on-the-salient-features-of-an-emerging-operational-doctri>, consulté le 25 Mai 2019.
- Herta, Laura-Maria, "Hybrid Warfare – A form of Asymmetric Conflict", *International conference Knowledge-based organization*, volume 23, issue 1, Jun 2017, pp.135-143.
- NATO, *AJP-3.10 : Allied Joint Doctrine For Information Operations, Edition A, version 1, 2014*, 85p.
- Nye, Joseph, "Soft Power", *Foreign Policy*, No. 80, Twentieth Anniversary, Autumn, 1990, pp.153-171.
- Oskarsson, Katerina, "The effectiveness of DIMEFIL instruments of power in the gray zone", *OPEN publications*, vol 1, number 2, winter 2017, NATO ACT, 16p.
- USA, US Joint Staff J7, *Focus Paper: Integration of Lethal and Nonlethal Actions*, Third Edition, May 2016, 11p.
- USA, US Army TRADOC, *Multi Domain Battle: Evolution of Combined Arms for the 21st Century*, Version 1, Dec 2017, 79 p.

USA, (US Joint Staff), *Joint Concept for Operating in the Information Environment (JCOIE)*, 25 July 2018, 47p.

USA, US Joint Chiefs of Staff, *Joint Publication 3-13, Information Operations*, 27 Nov 2012, incorporating change 1, 20 Nov 2014, 87p.

Zweibelson, Ben. "Gravity-Free Decision-Making: Avoiding Clausewitz's Strategic Pull." *Army Research Paper* no. 8, Directorate of Future Land Warfare, December 2015, 42p.